

STATUS REPORT



O retrato do período: o que avançou, o que desviou, e o que vem a seguir

COMO PREENCHER

1. Um status report por período de acompanhamento. Farol geral: verde no prazo e custo, amarelo com desvio sob controle, vermelho com desvio sem resposta.
2. Toda linha da tabela de desvios cita a referência: controle de mudanças (E12), matriz de riscos (P07) ou registro de problemas (M16).
3. Não escreva "projeto em dia" sem checar a curva S (M14): é ela que confirma ou desmente a sensação.

PROJETO / CÓDIGO

PRJ-2026-008

RESPONSÁVEL

Camila Duarte, PMO

DATA DO RELATO

18/08/2026

PERÍODO COBERTO POR ESTE RELATO

01/08/2026 a 18/08/2026, acompanhamento acumulado desde 02/02/2026

FAROL GERAL DO PROJETO

VERMELHO

JUSTIFICATIVA DO FAROL

CPI acumulado de 0,77 e SPI acumulado de 0,84 (M14): o projeto está 9,8% acima do custo planejado até aqui e a Onda 1 do rollout (10 lojas), prevista para 07/08/2026, segue em andamento 11 dias depois da data planejada.

PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DO PERÍODO

DATA	O QUE FOI ENTREGUE
10/07/2026	Piloto em 3 lojas aprovado, com SNGPC homologado e TEF aprovando venda de teste (P06)
05/08/2026	8 das 10 lojas da Onda 1 faturando no ERP novo, PDV antigo desligado
15/08/2026	Treinamento presencial concluído nas 10 lojas da Onda 1, incluindo reforço de 5 dias para operadores com mais rotatividade

PRINCIPAIS DESVIOS o que fugiu do planejado, com a referência que sustenta

DESVIO	EFEITO EM PRAZO E CUSTO	REFERÊNCIA
Onda 1 do rollout não concluída na data prevista	Atraso projetado de 49 dias no prazo final do projeto (M14)	M16, registro de problemas
Custo real 9,8% acima do planejado até agosto	R\$ 95.000,00 de desvio acumulado (M14)	E12, controle de mudanças
3 solicitações de mudança de escopo executadas fora do comitê	R\$ 95.000,00 e 7 semanas de efeito combinado, sem cobertura orçamentária	E12, CM-01 a CM-03

RISCOS EM DESTAQUE

O risco "Escopo crescer sem passar pelo controle de mudanças formal" (P07), classificado ALTO, é o único risco da matriz sem resposta cumprida: das 4 solicitações de mudança registradas (E12), 3 entraram sem passar pelo comitê.

PRÓXIMOS PASSOS

Concluir a Onda 1 (10 lojas) e formalizar ao comitê, na próxima reunião quinzenal, o novo prazo final considerando as 7 semanas de atraso já acumuladas pelas 3 mudanças fora do rito.